

SHK Führungs-Lounge an der PH Steiermark

Am 5. November 2019 stand Positive Leadership im Mittelpunkt der Führungs-Lounge, die an diesem Tag an der PH Steiermark zu Gast war. Als Vortragende und Workshopleiterin konnte Dr.ⁱⁿ Ruth Seliger, Expertin für Führungskräfteentwicklung und Changemanagement sowie Pionierin von Positive Leadership im deutschsprachigen Raum, gewonnen werden.

Im Rahmen des **Workshops** brachte Ruth Seliger den 32 Führungskräften aus acht Hochschulen das *Appreciative Inquiry* näher. Gleich zu Beginn des Workshops konnten die Teilnehmer/innen die Höhepunkte in ihrer Geschichte als Führungskräfte einer Gesprächspartnerin bzw. einem Gesprächspartner im Rahmen eines Interviews mitteilen. Auf diese Art konnten sie diese wirkungsvolle und hilfreiche Kernmethode von Positive Leadership hautnah erleben. Der Weg führte dabei von Betrachtung besonders positiver Führungserfahrungen in der eigenen Lebens- und Berufsbiografie über die eigenen Stärken und Talente bzw. gelingende Führung in der eigenen Institution hin zu einer Führungsvision für sich selbst, für die eigene Führung sowie für die eigene Institution. Nach der theoretischen Fundierung dieses Ansatzes durch Ruth Seliger bot sich die Gelegenheit, sich in Kleingruppen zu den wichtigsten Erkenntnissen auszutauschen und erste Umsetzungsschritte im Rahmen der eigenen Führungsrolle zu entwerfen.

Auch der **Abendvortrag** zum Thema *Positive Leadership – stärkenbasierte Führung in Bildungsinstitutionen* stieß auf sehr großes Echo. So konnten an diesem Abend mehr als 100 Personen – Führungskräfte der Steirischen Hochschulen, Schulleiter/innen sowie an Führung interessierte Kolleginnen und Kollegen an der PH Steiermark begrüßt werden. Gemäß dem Motto „voneinander hören – voneinander lernen“ gab Prof.ⁱⁿ Dr.ⁱⁿ Elgrid Messner, Rektorin der PH Steiermark, zu Beginn einen Einblick in das Führungsverständnis und die Führungsstrategie der PH Steiermark. Im Zuge dieser einführenden Worte berichtete Rektorin Messner auch über die Umsetzung des wohl zentralsten Bildungsreformvorhabens der letzten Jahre, die Umsetzung der neuen Pädagoginnenbildung und damit eines gemeinsamen Lehramtsstudiums, und skizzierte anhand dessen auch die besonderen Anforderungen an und Herausforderungen für Führung im Bildungskontext.

Dr.ⁱⁿ Seliger nahm ihre Zuhörer/innen schließlich in einem inspirierenden und kurzweiligen Vortrag mit in eine neue Welt von Führung, in die Welt von Positive Leadership. Ausgangspunkt war ein konkretes Praxisbeispiel für Positive Leadership sowie die Darstellung des traditionellen, auf einem naturwissenschaftlich-technischem Paradigma beruhenden Führungsbildes. Dem gegenüber stellte die systemische Organisationsberaterin das auf einem systemischen Menschenbild beruhende stärkenbasierte und ressourcenorientierte Konzept des Positive Leadership. Als Aufgaben von Führung erläuterte Ruth Seliger drei Bereiche (sich selbst führen – Menschen führen – Organisation führen) und drei Prinzipien von Positive Leadership (Zuversicht – Einfluss – Sinn). Das Zusammenspiel dieser Elemente ermöglicht



Bild: © PH Steiermark

es aus ihrer Sicht, Organisationen zu einem Ort für Arbeit und produktive Energie werden zu lassen. Für den Transfer in den eigenen Berufsalltag motivierte Ruth Seliger in Anlehnung an Arthur Ashe, einem Tennisprofi, mit den Worten: *Start where you are! Use what you have! Do what you can!*

Der anregende und intensive Austausch mit Kolleginnen und Kollegen wurde schließlich am Buffet fortgesetzt.

Dr.ⁱⁿ Ruth Seliger war darüber hinaus bereit, in einer Sendung von Igel TV, dem Campus TV der PH Steiermark, ein Gespräch mit Rektorin Prof.ⁱⁿ Dr.ⁱⁿ Elgrid Messner in ihrer Funktion als aktuelle Vorsitzende der Steirischen Hochschulkonferenz und Prof.ⁱⁿ Mag.^a Elisabeth Amtmann, Leiterin des Zentrums für Personalentwicklung und Hochschulentwicklung an der PH Steiermark und Vertreterin der PH Steiermark in der Arbeitsgruppe zur Führungs-Lounge, unter der Moderation von Prof.ⁱⁿ PD Dr.ⁱⁿ Claudia Stöckl zu führen, um das Konzept der Positive Leadership näher zu erläutern. <https://radioigel.at/seliger/>

Bericht: Prof.ⁱⁿ Mag.^a Elisabeth Amtmann, Zentrum für Personal- und Hochschulentwicklung, PH Steiermark